

CEO's Digest

2026년10월19일(MON)

건설·부동산 업계 C-Level의 관점에서, 한 주간 주목해야 할 이슈와 의사결정에 필요한 정보를 선별하여 담았습니다. 시장의 흐름을 이해하고 더 나은 판단을 위한 인사이트를 얻는 데 본지가 작은 도움이 되기를 바랍니다.

_ Editor CHOI

《 Executive Brief 》

- # 정책 _ 2차 세종 이전 확정, 공무원 1만명 이동.. 44개 기관 9,929명 대상.. 2027년 27개 기관 이 임차청사로 먼저 옮기고, 외교·국방·경찰청 등 17개 기관은 2031년까지 신축 이전
- # 정책 _ PF 자기자본 규제, '주거만 유예'.. 주거사업장은 2029년 5%부터 2032년 20%로 늦춰 졌고, 비주거는 2027년부터 시행
- # 분양 _ 지방 단지들은 모두 청약 미달
- # 분양 _ 아크메르 동탄 95·99(1,808세대, 평당 4,499~4,646만원), 트리브센텀 1·2단지(1,644세대), 산곡역 자이힐스테이트&하늘채(일반 1,289세대)
- # 비주거 _ 데이터센터 개발사업의 본PF 조건으로 41% 이상 선임차 요구 추세
- # 시공 _ 서울지역 정비사업 평당 공사비가 지속 상승세.. 평당 1,300만~1,590만원선

■ 대·내외 시장 환경 (※ 거시경제·정책·사회·인문환경 중심)

- 경제지표(2026년10월18일 기준)
 - _ 환율(매매기준율) : USD 1,337원, EUR 1,503원, CNY 200원, JPY(100엔) 846원
 - _ 증시 : KOSPI 5,668, KOSPI200 878, KOSDAQ 794
 - DOW 52,002, NASDAQ 26,140, 중국상해 3,716, NIKKEI 65,324
 - _ 금리 : 한국 3.00%, 미국 4.00%, EUR 2.65%, 중국 3.00%, 일본 1.25%
 - _ 기타 : 금 179,200원/g, 휘발유 1,856원/l, **비트코인 110,864,000원**
- ※ 미국 뉴욕 연방준비은행 존 윌리엄스 총재는 2026년 올해 기준금리를 한 차례 더 인상

하는 것은 적절하나, 내년에는 추가 인상이 필요하지 않을 것이라 발언

- 중앙행정기관의 2차 세종시 이전 계획
 - _ 2027년 이전 (27개 기관, 2,995명) : 개인정보보호위원회, 국가교육위원회, 국가인권위원회, 금융위원회, 방송미디어통신위원회, 법무부, 성평등가족부, 원자력안전위원회, 재외동포청 등
 - _ 2031년 이전 (17개 기관, 6,934명) : 감사원, 경찰청, 고위공직자범죄수사처, 공정거래위원회, 국방부, 외교부, 중대범죄수사청, 통일부 등
- ※ 대통령 세종집무실 2029년 준공, 세종국회의사당 2033년 준공
- 금융위원회·금융감독원·기획재정부·국토교통부는 주거사업장에 한해 PF 자기자본비율규제 시행을 2년간 유예.. 2029년 자기자본비율 5%부터 단계적으로 상향 예정
 - _ 단, 비주거사업장은 당초 계획대로 2027년부터 규제(20%) 예정
- 2026년10월26일 00시부터 잠수교의 차량 통행을 전면 중단.. 한강 최초의 '보행 전용 교량'으로 활용 예정
- 국내 주요 시니어타운의 입주자들 평균 연령은 85세 @여성경제신문

Society & Culture Watch

- _ 국내 위스키 시장은 흡술을 즐기는 소비 문화가 코로나19 팬데믹 시기에 확산되면서 급성장.. 2020~2021년 15,000톤 수준이던 연간 수입량이 2022년 27,000톤까지 증가.. 2023년에는 처음으로 3만톤 돌파(하이볼 인기의 영향도 있을 듯).. 이후 최근의 고물가와 소비 부진으로 시장 성장 속도도 크게 둔화중 (※ 전년 대비 20% 이상 감소)
- _ 홍대입구역과 논현역 일대에서 유명 프랜차이즈 카페가 떠난 1층 점포에 약국 입점중.. 방한 외국인 관광객의 의약품·뷰티 상품 소비가 급증하면서, 서울 상권의 주요 입지에 업종 구성 영향.. 관광 상권에 들어선 대형 약국은 처방전 조제에 무게를 뒀던 기존 약국과 달리 일반 의약품과 건강기능식품, 더마뷰티 상품을 전면에 배치

■ 주거 상품 공급 동향

지 역	단지명	시공사	층수	총 세대수	일반분양	평당가	1순위
경기 양평군	쌍용 더 플래티넘 한강	쌍용건설	19층	333세대	333세대	1,995만원	0.39대1
경기 화성시	향남역 그로브 스위트	KCC건설	29층	933세대	933세대	1,658만원	0.64대1
충남 천안시	천안 아이파크시티 2	현대산업개발	34층	1,222세대	61세대	1,635만원	0.28대1
대구 중구	더샵 동인센트리체	포스코이앤씨	49층	314세대	314세대	2,384만원	0.05대1
전남 진도군	진도 승원팰리체	승원건영	12층	58세대	58세대	1,115만원	0.00대1
제주 제주시	아이린 8차	협찬종합건설	10층	45세대	45세대	1,854만원	0.20대1

- 인천 부평구 산곡동 10 일대에서 '산곡역 자이힐스테이트&하늘채' 분양 예정 (시행사는 산곡 6주택재개발정비사업조합, 시공사는 GS건설·현대건설·코오롱글로벌, 분양대행사는 상림디엠텍)
 - _ 부지 37,374평, 용적률 269.37%, 건폐율 16.23%, 지하3층~지상33층, 20개동, **총 2,706세대**.. 일반분양(전용면적 50·59·75·84㎡) **1,289세대**.. 사우나, 교보문고 협업 작은도서관, 게스트 하우스 등 조성.. 세대당 주차 1.42대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 50㎡(공급면적 21평) 5억4,082만원~5억4,307만원, 59㎡(25평) 7억577만원~7억4,703만원, 75㎡(31평) 8억7,347만원~8억8,020만원, 84㎡(34·35평) 9억2,600만원~9억8,823만원
 - _ 평당 평균 분양가는 2,880만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 66만원
 - _ 계약금 5%(1차분 1,000만원) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 20일 1순위 청약.. 2029년 12월 입주 예정.. 전매제한 1년
 - _ 인천과 부평구와 산곡동의 평당 평균 시세는 각각 1,392만원, 1,455만원, 1,245만원
- 인천 서해구 청라동 86-1 일대(청라국제도시 국제업무단지 M5블록)에서 주상복합 '청라 아크원 푸르지오' 분양 예정 (시행사는 청라스마트시티, 시공사는 대우건설)
 - _ 지하5층~지상49층, 6개동, 공동주택(전용면적 84~136㎡) 868세대와 오피스텔(전용면적 105~136㎡) 987실.. 사우나, 게스트하우스, 공유오피스, 키즈카페 등 조성
 - ※ 스타필드 청라(돔구장과 복합쇼핑몰 결합) 2028년 개장 목표.. 청라의료복합타운 서울아산청라병원(800병상) 2029년 개원 예정.. 영상문화복합단지 2031년 조성 목표

- 경기 양평군 양서면 용담리 212-3 일대에서 분양한 '쌍용 더 플래티넘 한강'의 1순위 청약 결과, 320세대 모집에 124건이 청약되어 평균 경쟁률 0.39대1 기록 / 2순위까지 총 161건이 청약되어 최종 0.50대1 기록 (시행사는 코리아신탁(위탁사는 새한비전컨소시엄), 시공사는 쌍용건설, 분양대행사는 마루퍼스티어)
 - _ 부지 5,381평, 연면적 18,335평, 지하2층~지상19층, 6개동, 전용면적 74·84·123·146㎡, 총 333세대.. 세대당 주차 1.43대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 74㎡(공급면적 30평) 5억9,634만원, 84㎡(34·35평) 6억 5,705만원~6억9,383만원, 123㎡(50평) 10억1,506만원, 146㎡(60평) 16억원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,995만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 49만원
 - _ 계약금 5%(1차분 500만원) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 13일 1순위 청약.. 2029년 5월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 경기와 양평군의 평당 평균 시세는 각각 2,091만원, 1,161만원
- ※ Editor's View : 경의중앙선 양수역 역세권.. 두물머리 한강 조망.. 세컨드하우스 성격.. 세미원(경기도 제1호 지방정원으로 국가정원 승격 추진중), 양서문화체육공원 등 인접.. 양수초·양수중·양서고(양서고는 농어촌특별전형 적용 가능) 도보권.. 신팔당대교가 2027년 상반기 개통 예정
- 경기 오산시 가수동 453 일대(오산 세교2지구 M1블록)에서 분양한 오피스텔 '더샵 오산역아크시티'의 청약 결과, 90실 모집에 404건이 청약되어 평균 경쟁률 4.49대1 기록 (시행사는 오산세교아트PFV, 시공사는 포스코이앤씨, 분양대행사는 엔티파크)
 - _ 부지 10,046평, 연면적 64,882평, 지하4층~지상33층, 1개동, 전용면적 84㎡, 총 90실 + 공공지원(10년)민간임대(지하4층~지상44층, 6개동, 전용면적 84~104㎡) 897세대 + 판매 시설 7,563평.. 실당 주차는 1.33대
 - _ 실당 평균 분양가는 전용면적 84.78㎡(전용면적 25.65평) 4억3,800만원, 84.95㎡(전용면적 25.70평) 4억2,733만원 / 전용 평당 1,685만원
 - _ 계약금 5%(1차분 500만원 정액제) + 중도금 60%(무이자) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 12일 청약.. 청약 신청금은 100만원.. 2029년 6월 입주 예정
- 경기 화성특례시 동탄구 반송동 95 일대(동탄(1) M1-1-2블록)에서 '아크메르 동탄 95' 분양 예정 (시행사는 KB부동산신탁(위탁사는 신우개발), 시공사는 포스코이앤씨, 분양대행사는 신림피앤디)

- _ 부지 5,362평, 연면적 70,501평, 용적률 798.19%, 건폐율 53.32%, 지하7층~지상49층, 3개동, 전용면적 84~188㎡, 총 812세대.. 전 세대 천장고 2.5m, 전 세대 지하 전용창고 제공.. 사우나, 게스트하우스, 티하우스 등 조성.. 세대당 주차 1.53대
 - _ 2004년 4월 한국토지공사가 민간 공모로 추진한 메타폴리스 2단계 부지.. 최초에는 업무·호텔·백화점 예정지였으나 2008년 금융위기로 중단.. 이후 중심상업지역으로 용도 변경하여 주상복합으로 전환.. PF 1.5조원 규모
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 35평) 16억9,615만원~16억9,805만원, 116㎡(47·48평) 21억6,514만원~21억9,282만원, 128㎡(53평) 24억1,166만원, 129㎡(54평) 24억5,926만원, 184㎡(77평) 39억1,150만원, 188㎡(79평) 40억1,320만원
 - _ 평당 평균 분양가는 4,646만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 81만원
 - _ 계약금 10%(1차분 1,000만원 정액제(116㎡ 이상은 3,000만원)) + 중도금 60%(40% 이자 후불제 + 20% 자납) + 잔금 30%
 - _ 2026년 10월 27일 1순위 청약.. 2032년 1월 입주 예정.. 전매제한 3년
 - _ 경기와 화성특례시와 동탄구와 반송동의 평당 평균 시세는 각각 2,091만원, 2,118만원, 2,983만원, 2,716만원
- ※ Editor's View : 동탄인덕원선 반송역(가칭) 공사중(다음역이 동탄역), 지하 직결 통로 추진 중
- 경기 화성특례시 동탄구 반송동 99 일대(동탄(1) M1-2-2블록)에서 '아크메르 동탄 99' 분양 예정 (시행사는 KB부동산신탁(위탁사는 신우개발), 시공사는 포스코이앤씨, 분양대행사는 신림피앤디)
 - _ 용적률 795.80%, 건폐율 55.63%, 지하7층~지상48층, 4개동, 전용면적 84~162㎡, 총 996세대.. 전 세대 천장고 2.5m, 전 세대 지하 전용창고 제공.. 사우나, 게스트하우스, 티하우스 등 조성.. 세대당 주차 1.50대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 37·38평) 16억9,527만원~16억9,826만원, 99㎡(44평) 18억9,394만원, 148㎡(66평) 31억6,460만원, 158㎡(71평) 33억7,600만원, 162㎡(73평) 34억7,450만원
 - _ 평당 평균 분양가는 4,499만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 77만원
 - _ 계약금 10%(1차분 1,000만원 정액제(148㎡ 이상은 3,000만원)) + 중도금 60%(40% 이자 후불제 + 20% 자납) + 잔금 30%
 - _ 2026년 10월 27일 1순위 청약.. 2032년 1월 입주 예정.. 전매제한 3년

- _ 경기와 화성특례시와 동탄구와 반송동의 평당 평균 시세는 각각 2,091만원, 2,118만원, 2,983만원, 2,716만원
- 경기 화성시 만세구 향남읍 하길리 404-2 일대에서 분양한 '향남역 그로브 스위첸'의 1순위 청약 결과, 795세대 모집에 511건이 청약되어 평균 경쟁률 0.64대1 기록 / 2순위까지 총 655건이 청약되어 최종 0.82대1 기록 (시행사는 대신자산신탁(위탁사는 세박투자개발), 시공사는 KCC건설, 분양대행사는 H&C파트너스)
 - _ 부지 16,069평, 연면적 49,008평, 용적률 199.43%, 건폐율 12.35%, 지하2층~지상29층, 7개동, 전용면적 71·84·107·147㎡, 총 933세대.. 사우나, 게스트 하우스, 키즈스테이션 등 조성.. 세대당 주차 1.50대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 71㎡(공급면적 28평) 4억6,698만원, 84㎡(33·34평) 5억5,242만원~5억5,620만원, 107㎡(42평) 6억7,429만원~6억7,438만원, 147㎡(59평) 12억4,758만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,658만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 49만원
 - _ 계약금 5%(1차분 1천만원) + 중도금 60%(무이자) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 13일 1순위 청약.. 2029년 6월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 경기와 화성특례시와 만세구와 향남읍의 평당 평균 시세는 각각 2,091만원, 2,099만원, 1,175만원, 1,062만원
 - ※ Editor's View : 향남읍은 임대주택 비중이 매우 높은 곳으로, 기공급분 중 임대주택 비중은 71.9%(공공임대 41.8% + 민간임대 30.1%), 민간분양은 28.1% 수준.. 인근에 22만여평 규모의 H-테크노밸리(반도체·미래차·스마트물류 중심)가 2028년 준공 예정.. 화원초·서봉초 도보권.. 농어촌특별전형 대상지역
- 충북 청주시 서원구 장성동 135 일대(장성지구 A2블록)에서 '신분평 에피트 더웨이시티' 분양 예정 (시행사는 HM서빈(HM그룹), 시공사는 HL D&I한라·HL 에코텍, 분양대행사는 프런티어 마루)
 - _ 용적률 229.75%, 건폐율 17.64%, 지하2층~지상29층, 10개동, 전용면적 59·75·84·112㎡, 총 992가구.. 종로엠스쿨 입점.. 청주 하나병원과의 업무협약(MOU)을 통한 의료 관련 서비스 제공 예정.. 세대당 주차 1.48대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 59㎡(공급면적 26평) 3억9,093만원~3억9,382만원, 75㎡(31평) 4억5,530만원~4억5,947만원, 84㎡(34평) 4억9,598만원~4억9,865만원, 112㎡(42

평) 6억5,543만원

- _ 평당 평균 분양가는 1,489만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 55만원
- _ 계약금 10%(1차분 1,000만원 정액제) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 30%
- _ 2026년 10월 28일 1순위 청약.. 2029년 9월 입주 예정.. 전매제한 無
- _ 충북과 청주시와 서원구의 평당 평균 시세는 각각 793만원, 886만원, 702만원
- ※ Editor's View : 향후 1~3단지 개발 완료시 총 3,948세대의 브랜드 타운 완성.. 단지 인근에 장성초(가칭) 추진 예정

- 충북 청주시 흥덕구 가경동 309 일대에서 '청주 가경 아이파크 7단지' 분양 예정 (시행 및 시공사는 아이파크현대산업개발, 분양대행사는 CLK)
 - _ 지하2층~지상32층, 4개동, 전용면적 84·102·116㎡, 총 543세대.. 세대당 주차 1.69대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 34평) 5억1,289만원~5억2,983만원, 102㎡(41평) 6억2,742만원, 116㎡(46평) 7억1,940만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,546만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 58만원
 - _ 계약금 10% + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 30%
 - _ 2026년 10월 20일 1순위 청약.. 2029년 11월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 충북과 청주시와 흥덕구와 가경동의 평당 평균 시세는 각각 793만원, 886만원, 1,111만원, 1,125만원
- 충북 청주시 흥덕구 가경동 701 일대에서 '청주 가경 아이파크 8단지' 분양 예정 (시행 및 시공사는 아이파크현대산업개발, 분양대행사는 CLK)
 - _ 지하3층~지상29층, 9개동, 전용면적 84·102·116㎡, 총 1,128세대.. 세대당 주차 1.79대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 33평) 5억1,044만원~5억2,644만원, 102㎡(39평) 6억2,579만원, 116㎡(45평) 7억1,676만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,593만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 58만원
 - _ 계약금 10% + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 30%
 - _ 2026년 10월 20일 1순위 청약.. 2029년 11월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 충북과 청주시와 흥덕구와 가경동의 평당 평균 시세는 각각 793만원, 886만원, 1,111만원, 1,125만원
- ※ Editor's View : 아이파크 1~8단지까지 총 6,295세대의 브랜드 타운 완성(8단지가 가장 최대 규모)

- 충남 논산시 내동 495-5 일대(내동3지구 7블록 1로트)에서 '엘리프 논산 디에디션' 분양 예정 (시행사는 한국자산신탁(위탁사는 부린개발), 시공사는 계룡건설)
 - _ 지하3층~지상26층, 8개동, 전용면적 84㎡ 단일평형, 총 499세대.. 글램핑장, 키즈워터라운지, 사우나 조성, 프리미엄 스터디카페 브랜드 '작심' 도입.. 세대당 주차 1.43대
 - 충남 아산시 배방읍 휴대리 143 일대(휴대지구 도시개발사업구역 내 공동주택 1블록)에서 '아산 그랑시티필하우스' 분양 예정 (시행사는 한성개발, 시공사는 한성건설, 분양대행사는 삼원RDA)
 - _ 대지 25,202평, 연면적 82,247평, 용적률 216.05%, 건폐율 15.84%, 지하2층~지상28층, 14개동, 총 1,534세대.. 일반분양(전용면적 84·103㎡) 1,380세대.. 실내 수영장, 게스트하우스 등 조성.. 세대당 주차 1.45대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 34·35평) 4억7,600만원~4억8,043만원, 103㎡(41·42평) 6억924만원~6억1,028만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,393만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 43만원
 - _ 계약금 5%(1차분 500만원 정액제) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 20일 1순위 청약.. 2029년 8월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 충남과 아산시와 배방읍의 평당 평균 시세는 각각 739만원, 752만원, 845만원
 - 충남 천안시 서북구 부대동 409-1 일대에서 분양한 '천안 아이파크 시티 2단지(2회차)'의 1순위 청약 결과, 60세대 모집에 17건이 청약되어 평균 경쟁률 0.28대1 기록 / 2순위까지 총 24건이 청약되어 최종 0.40대1 기록 (시행사는 하나자산신탁(위탁사는 씨더블유제이), 시공사는 아이파크현대산업개발, 분양대행사는 태원CI&D)
 - _ 용적률 248.95%, 건폐율 12.56%, 지하2층~지상34층, 11개동, 총 1,222세대, 2회차 일반분양(전용면적 84㎡) 61세대.. 세대당 주차 1.53대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 34·35평) 5억5,312만원~5억6,694만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,635만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 41만원
 - _ 계약금 5%(1차분 500만원) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 13일 1순위 청약.. 2028년 8월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 충남과 천안시와 서북구의 평당 평균 시세는 각각 739만원, 809만원, 877만원
- ※ Editor's View : 주변 일대가 대규모 아이파크 브랜드 타운으로 형성중.. 단지 인근에 부성역 신설 계획.. 천안시 미분양분 4,788세대 중에서 83%가 서북구에 포진.. 수요자의

관망세가 이어질 가능성 높은..

- 대구 중구 동인동1가 9 일대에서 분양한 주상복합 '더샵 동인센트리체'의 1순위 청약 결과, 310세대 모집에 17건이 청약되어 평균 경쟁률 0.05대1 기록 / 2순위까지 총 27건이 청약되어 최종 0.09대1 기록 (시행사는 하나자산신탁(위탁사는 다운아이애펜피), 시공사는 포스코이앤씨)
 - _ 연면적 19,653평, 용적률 917.80%, 건폐율 60.21%, 지하4층~지상49층, 3개동, 전용면적 84㎡, 총 314세대.. 세대당 주차 1.38대.. 오피스텔 66실
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 35평) 8억1,112만원~8억4,837만원
 - _ 평당 평균 분양가는 2,384만원, 발코니 확장비는 분양가에 포함
 - _ 계약금 5%(1차분 1천만원) + 중도금 60%(무이자) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 13일 1순위 청약.. 2028년 6월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 대구와 중구와 동인동1가의 평당 평균 시세는 각각 1,049만원, 1,607만원, 1,423만원
- ※ Editor's View : 대구역·중앙로·동성로 원도심 생활권.. 2026년 7월 기준 대구 미분양은 4,278세대, 중구는 725세대(준공 후 미분양 419세대).. 인근 신축 전세가율은 50% 이하 수준
- 태영건설은 경북 구미시 도량동 산40-4 일대에서 '구미 파크원 데시앙' 분양 예정
 - _ 지하3층~지상40층, 10개동, 전용면적 84~110㎡, 총 1,355세대.. 민간공원 특례사업과 연계 개발.. 영화관, 공유주방, 사우나 등 조성
- 부산 연제구 연산동 418-8 일대에서 '연산 센텀 월드메르디앙' 분양 예정 (시행사는 연산동 태광맨션가로주택정비사업조합, 시공사는 명린종합건설, 분양대행사는 엔알디엔씨)
 - _ 지하5층~지상24층, 2개동, 총 236가구.. 일반분양(전용면적 59·66·73·82㎡) 144세대.. 세대당 주차 1.21대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 59㎡(공급면적 24평) 4억1,067만원, 66㎡(27평) 3억7,697만원~4억7,483만원, 73㎡(30평) 5억3,062만원, 82㎡(33평) 5억5,427만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,692만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 82만원
 - _ 계약금 5%(1차분 1,000만원 정액제) + 중도금 60%(자납) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 27일 1순위 청약.. 2029년 4월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 부산과 연제구와 연산동의 평당 평균 시세는 각각 1,307만원, 1,656만원, 1,450만원

- 부산 연제구 연산동 1123-1 일대에서 '연제 갤러리자이' 분양 예정 (시행 및 시공사는 GS건설, 분양대행사는 엠비앤홀딩스)
 - _ 지하4층~지상43층, 3개동, 전용면적 84㎡ 단일평형, 총 499세대.. 일반분양 459세대.. 교보문고 협업 북라운지, 게스트 하우스, 사운드챔버 등 조성.. 세대당 주차 1.29대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 34·35평) 8억1,623만원~8억5,387만원
 - _ 평당 평균 분양가는 2,422만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 60만원
 - _ 계약금 5%(1차분 1,000만원 정액제) + 중도금 60%(무이자) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 20일 1순위 청약.. 2030년 10월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 부산과 연제구와 연산동의 평당 평균 시세는 각각 1,307만원, 1,656만원, 1,450만원

- 부산 해운대구 반여동 1167-3 일대에서 '트리브센텀 1단지' 분양 예정 (시행사는 하나자산신탁(위탁사는 정상시티파크), 시공사는 두산에너지빌리티, 분양대행사는 와이지컴퍼니)
 - _ 용적률 269.05%, 건폐율 16.55%, 지하6층~지상29층, 9개동, 전용면적 75·84·114㎡, 총 852세대.. 세대당 주차 1.84대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 75㎡(공급면적 29평) 6억6,300만원, 84㎡(33평) 7억3,828만원~7억4,623만원, 114㎡(44평) 9억9,641만원
 - _ 평당 평균 분양가는 2,267만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 42만원
 - _ 계약금 5%(1차분 1,000만원 정액제) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 27일 1순위 청약.. 2031년 2월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 부산과 해운대구와 반여동의 평당 평균 시세는 각각 1,307만원, 1,783만원, 1,115만원

- 부산 해운대구 반여동 610-5 일대에서 '트리브센텀 2단지' 분양 예정 (시행사는 하나자산신탁(위탁사는 정상시티파크), 시공사는 두산에너지빌리티, 분양대행사는 와이지컴퍼니)
 - _ 용적률 269.22%, 건폐율 16.50%, 지하4층~지상29층, 9개동, 전용면적 75·84·114㎡, 총 792세대.. 세대당 주차 1.88대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 75㎡(공급면적 29평) 6억7,091만원, 84㎡(33평) 7억3,796만원~7억4,912만원, 114㎡(44평) 9억9,131만원
 - _ 평당 평균 분양가는 2,275만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 42만원
 - _ 계약금 5%(1차분 1,000만원 정액제) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 27일 1순위 청약.. 2031년 2월 입주 예정.. 전매제한 6개월
 - _ 부산과 해운대구와 반여동의 평당 평균 시세는 각각 1,307만원, 1,783만원, 1,115만원

- 경남 거제시 옥포동 1670 일대에서 '힐스테이트 거제시그니처(1회차)' 분양 예정 (시행사는 옥포드림파크PFV, 시공사는 현대엔지니어링)
 - _ 지하7층~지상36층, 14개동, 전용면적 84·112·132·138·165㎡, 총 1,963세대.. 일반분양 356세대.. 실내 수영장, 사우나, 프라이빗 미디어룸 등 조성.. 애서튼국제외국인학교 및 메가스터디교육과 입주민 자녀를 위한 교육 특화 프로그램 제공 계획.. 세대당 주차 1.48대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 34평) 5억7,645만원~5억7,696만원, 112㎡(45평) 7억9,750만원, 132㎡(53평) 9억3,870만원, 138㎡(56평) 13억8,820만원, 165㎡(67평) 16억5,950만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,708만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 70만원
 - _ 계약금 5%(1차분 500만원 정액제) + 중도금 60%(이자 후불제) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 20일 1순위 청약.. 2030년 8월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 경남과 거제시와 옥포동의 평당 평균 시세는 각각 851만원, 476만원, 323만원
- ※ Editor's View : 거제시 최대 단지.. 거제시 조선업 종사자 수는 2022년 34,898명에서 2026년 6월 43,451명으로 약 24.5% 증가.. 남부내륙철도(총연장 약 174.6km, 김천~거제 연결)가 2026년 2월 착공
- 태영건설은 전북 고창군 고창읍 덕산리 209-7 일대(덕산지구 B2·B3블록)에서 공공·민간분양 '고창 데시앙' 분양 예정
 - _ 지하2층~지상18층, 15개동, 전용면적 84~125㎡, 총 888세대
- 전남광주통합특별시 진도군 진도읍 교동리 618 일대에서 분양한 '진도 승원팰리체 더 테라스'의 1순위 청약 결과, 57세대 모집에 0건이 청약되어 평균 경쟁률 0.00대1 기록 / 2순위까지 총 2건이 청약되어 최종 0.04대1 기록 (시행사는 서광건영, 시공사는 승원건영)
 - _ 지하1층~지상12층, 2개동, 전용면적 84㎡ 단일평형, 총 58세대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 34평) 3억7,747만원~3억7,755만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,115만원, 발코니 확장비는 평당 평균 약 32만원
 - _ 계약금 5%(1차분 500만원 정액제) + 중도금 60%(무이자) + 잔금 35%
 - _ 2026년 10월 14일 1순위 청약.. 2028년 9월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 전남광주시와 진도군과 진도읍의 평당 평균 시세는 각각 795만원, 476만원, 323만원

- 제주 제주시 이도이동 1045-3 일대에서 분양한 '아이린 8차'의 1순위 청약 결과, 45세대 모 집에 9건이 청약되어 평균 경쟁률 0.20대1 기록 / 2순위까지 총 12건이 청약되어 최종 0.27대1 기록 (시행사는 아프네, 시공사는 힘찬종합건설)
 - _ 지하2층~지상10층, 1개동, 전용면적 84㎡, 총 45세대.. 세대당 주차 2.11대
 - _ 세대당 평균 분양가는 전용면적 84㎡(공급면적 33평) 5억9,667만원~6억1,556만원
 - _ 평당 평균 분양가는 1,854만원, 발코니 확장비는 분양가에 포함
 - _ 계약금 20% + 잔금 80%
 - _ 2026년 10월 12일 1순위 청약.. 2026년 11월 입주 예정.. 전매제한 無
 - _ 제주와 제주시와 이도이동의 평당 평균 시세는 각각 1,442만원, 1,544만원, 2,193만원
- ※ Editor's View : 제주 원도심 생활권.. 2026년 7월말 기준 제주시의 미분양분은 3,303세대(준공후 미분양 2,364세대, 비중 71.6%)로 역대 최고치

■ 주거 시장 이슈

- 서울 용산구 한남동 일대에서 임대분양중인 시니어주택 '소요한남 by 파르나스'가 1차 임대 분양 과정에서 확인한 공간 수요를 설계에 반영하여, 2026년 11월 중순경 리노베이션을 마친 후 새로 공개 예정
- 포스코이앤씨가 서울 은평구 대조동 59-1 일대에서 추진중인 '역촌역세권 재개발정비사업'의 시공사로 선정.. 도급 공사비는 5,874억원(VAT 별도)
 - _ 지하4층~지상35층, 8개동, 총 1,334세대.. 제안 브랜드명은 '더샵 그라니쳐'
 - _ 금융 조건은 자체자금 300억원 직접 대여, 추가이주비 LTV 60%, 조합 필수사업비 2,400억원 책임 조달
- 아이파크현대산업개발이 경기 군포시 금정동 727 일대에서 추진중인 '금정역세권1구역 재개발정비사업'의 우선협상대상자로 선정
 - _ 구역면적 15,577평, 2025년02월 정비구역 지정
 - _ 지하4층~지상35층, 10개동, 총 1,137가구.. 지상35층 스카이 커뮤니티, AI·로봇 기반 주거 솔루션 등 조성.. 제안 단지명은 '아이파크 원 어센트(IPARK ONE ASCENT)'

- 서울지역 주요 정비사업의 평당 예정 공사비
 - _ 여의도 광장 1,590만원, 여의도 목화 1,370만원, 신반포 22차 1,300만원, 여의도 진주 1,260만원, 압구정 4구역 1,250만원, 성수 3지구 1,210만원, 여의도 시범 1,150만원..

■ 비주거 시장 동향

- 서울 마포구 서교동 372-3·10 일대(합정역과 홍대입구역 중간)에 관광숙박시설 신축 계획
 - _ 근린상업지역 305평, 용적률 약 940%, 지하4층~지상19층, 높이 83.5m
- DDISF PFV는 서울 성동구 성수동1가 656-1119 일대에 업무복합시설 신축 예정
 - _ 준공업지역 688평, 용적률 약 560%, 지상11층, 높이 66.4m.. 시공사는 KCC건설.. PF 1,840억원
- 캡스톤자산운용이 보유한 서울 성동구 성수동2가 278-52에 소재한 '스탈릿 성수N (Starlit Seongsu N)'에 G마켓이 단독 사옥으로 임차
 - _ 연면적 9,000평, 지하6층~지상11층
 - _ 지하1층~지상1층에는 신세계프라퍼티가 공간 기획 및 위탁 운영을 맡아 트렌디한 식음료(F&B) 브랜드를 결합한 복합 푸드 라운지 '스탈릿 푸드라운지' 조성
 - ※ 지상1층에 스타벅스, 베이커리 카페 '왓어브레드' 입점.. 지하1층 오픈형 푸드홀(약 300석 공용좌석)에 석청by한미옥, 정정(딤섬), 방촌떡볶이(대구 로컬), 태평양돈까스, 라쿤피자 등 11개 매장 입점
- '한국초저온인천(주요 주주 : EMP벨스타·한국가스공사·한국가스기술공사·한국초저온 등)'은 인천 연수구 송도동 일대(인천 신항 배후단지 콜드체인 특화구역 A-타입) 35,695평 부지에, 초저온(영하 162도) 냉열에너지를 활용한 데이터센터 조성 계획
- 경기 고양시 일산동구 장항동 1778에 소재한 중앙그룹 보유분 'JTBC 일산 스튜디오'가 공매 진행중
 - _ 부지 2,669평, 연면적 6,796평.. 2026년09월15일 첫 입찰 이후 네 차례 유찰중.. 최저입찰가격은 최초 약 1,446억원에서 948.5억원까지 34.4% 하락

- 우리은행은 경기 남양주시 다산동 일대에서 사업비 2,000억원을 투자하여, 우리금융그룹 연수원, 여자농구단·사격단 체육관, 시민 개방형 도서관 등 조성 계획.. 2028년 11월 준공 목표
 - _ 부지 9,195평, 연면적 10,588평, 지하1층~지상7층
- 우리은행은 경기 남양주시 진건읍 왕숙지구 일대(왕숙도시첨단산업단지)에서 사업비 8,500억원을 투입하여, 국내 금융사 데이터센터 중에서는 최대 규모인 80MW급 AI 데이터센터 조성 계획.. 2027년 3월 착공 및 2030년 상반기 준공 목표
 - _ 연면적 29,783평, 3개동.. AI 데이터센터, 운영센터, 자체 변전소, 카페, 창업육성공간, 장애인 직업재활시설 등은 물론, 대강당, 식당, 주차장 등 편의시설도 조성하여 주말에 주민들에게 개방 계획
- 아워디씨(아워서킷 시행 자회사)는 경기 안산시 단원구 성곡동 일대(반월시화국가산업단지)에서 기존 제조공장(부지 966평)을 대수선하여 옛지 데이터센터로 조성 계획
 - _ 수전용량 7.6MW, IT 용량 4.82MW, 총 사업비 1,390억원.. 본PF 1,100억원 규모.. 2026년 10월 착공 및 2027년 하반기 준공 목표
 - _ 설계는 한국종합건축사사무소, 시공 및 책임준공은 CJ대한통운.. 세종네트웍스와 CJ올리브네트웍스가 IT 용량의 약 41%에 대한 선임차 협약
- 마스턴투자운용과 디지털옛지코리아는 경기 파주시 일대 9,042평 부지에, 사업비 1조원 규모의 데이터센터 조성 계획.. 2027년 상반기 착공 목표
 - ※ 최근 데이터센터의 본PF시, 금융사들의 대출 참여조건은 통상 40% 이상 선임차율 요구
- 파주시청은 경기 파주시 운정중앙역 상부에 사업비 145억원을 투입하여 8,470평 규모의 '운정3지구 GTX 문화공원' 조성 계획.. 2026년 11월 착공 및 2029년 상반기 준공 목표
 - _ 운정구름광장, 운정우물광장, 그늘조각광장 등 파주의 지역적 특성을 반영
- 강원 홍천군 북방면 원소리 산40 일대에 소재한 '카스카디어GC(2023년 개장, 퍼블릭, 27홀, 세계 100대 골프 리조트 by Golf Magazine)'의 매각 및 콘도 분양(6.8~20억원, 現분양률 30%대)이 난항중
 - _ 2025년 매출 184억원, 당기순손실 100억원, 총 차입금 2,659억원(2026년 올해 1,700억원 상환 필요), 이자 등 금융비용 157억원

※ 콘도(카스카디아 스위트&빌라즈 by 조선) : 2024년 4월 분양 착수.. 타입은 더 스위트 1(582.52㎡), 패밀리 스위트(768.48㎡), 카스카디아 스위트(1,084.52㎡), 코너 스위트 (780.46㎡), 인피니트 스위트J(740.72㎡) 등



- 대구메디씨티케이글로벌은 대구 중구 동성로2가 166-1에 소재한 '대구백화점 본점 건물과 토지'를 1,300억원에 매입.. 향후 호텔과 미용의료 복합시설 등을 조성 구상
- SC캐피탈파트너스(싱가포르계 부동산 PEF)와 네오AI클라우드는 경북 포항시 남구 광명일반산업단지 일대에 AI 데이터센터 개발사업 착수
 - _ 수전용량 40MW, IT 용량 32MW 규모.. 자기자본 1,500억원 및 PF 대출 4,500억원 확보
 - _ 시공사는 현대건설.. 2027년말 서비스 개시 목표.. 260MW 규모의 2차 후속 사업도 추진

■ 부동산 업계 동향 및 기타 산업 동향

- 신한금융지주는 JKL파트너스로부터 롯데손해보험(자산 14조원) 지분 77.04%를 6,933억원에 인수하는 계약 체결
 - _ 호텔롯데 등이 보유한 잔여 지분 22.96%도 추가 확보하여 완전 자회사로 편입 계획
- 삼일PwC도 2026년 올해 출범한 'AI 데이터센터 플랫폼'을 전담팀으로 확대 개편하고 전문 인력을 대폭 보강
- 우리나라 주요 출판사 72개사의 2025년 총매출은 약 4조8,530억원.. 영업이익은 1,370억원, 이익률은 2.8% 수준
 - _ 원가 구조 : 유통 15%, 인쇄 15%, 저자 인세 10%(신인 인세 6~7%, 일반 8~10%, 유

명 작가 12~15%), 출판사 20%, 서점 40%

- 게티이미지(미국 사진·영상 콘텐츠 공급업체)가 AI 생성 이미지 확산에 따른 경쟁력 악화로 파산보호 신청 추진.. 기업가치는 2022년 48억달러 → 2026년10월 0.21억달러로 99.6% 하락

■ CEO's Lifestyle

○ 주간 베스트셀러

- _ 교보문고 : ① 트렌드 코리아 2027, ② 세네카, 오늘을 빼앗기고 있는 당신에게, ③ 한국사 이상현상 연구원, ④ 싯다르타, ⑤ 흔한남매 23, ⑥ 머니 트렌드 2027, ⑦ 수족관, ⑧ 쇼펜하우어 인생수업, ⑨ 모순, ⑩ 빨강의 자서전
- _ 예스24 : ① 빨강의 자서전, ② 트렌드 코리아 2027, ③ 2027 공단기 소방단기 써니 행정법총론 기출문제집, ④ 가호, ⑤ 쇼펜하우어 인생수업, ⑥ 세네카, 오늘을 빼앗기고 있는 당신에게, ⑦ 가짜 돈 진짜 부, ⑧ 싯다르타, ⑨ 전지적 독자 시점 문고본 세트, ⑩ 남편의 아름다움

☞ 추천도서 : 박만수 著 (2026.04), 『그렇게 일을 배웠고 그렇게 일을 마쳤다 (좋은습관연구소 刊)』

- _ 어디서 읽었던 좋은 문장들을 짜깁기 한 책이 아니라, 실무에서 체득한 생생한 현장감이 녹아 있습니다. 고참 부장이나 C레벨에 유용한 책일 듯 싶습니다.



당신은 지금, 어떤 방식으로 일하고 있는가?

이 책은 국내 유수의 대기업에서 신사업에 총괄해 온 한 임원이 자신의 경험을 하나하나 되짚으며 그 과정에서 얻은 교훈·생각·관점을 담담하게 풀어낸 기록이다. 성공은 물론이고, 거대 조직의 임원으로서 마주했던 한계와 실패 또한 솔직하게 나눈다. 자라는 이러한 경험 속에서 사업과 경영의 본질, 리더십의 실제, 그리고 일을 대하는 태도 등을 차분히 추출해낸다. 도전과 성취를 넘어, 소소한 삶의 균형과 삶을 바라보는 철학이 담겨 있다.

저자의 경험담 밑바탕에는 하나의 질문이 일관되게 흐른다. "일의 본질은 무엇인가?" 저자는 신사업은 아이디어가 아니라 고객에서 출발하며, 발전과 압축, 실험과 포기의 반복 속에서 만들어진다고 말한다. 그리고 왜 이것이 특히 대기업에서 더 어려운 일인지도 현실적으로 짚어낸다. 후반부에는 회사를 떠난 이후의 이야기를 해주는데, 또 다른 울림을 준다.

이 책은 유명인의 화려한 성공사가 아니다. 또한, 추상적인 이론서도 아니다. 사업을 맡은 리더에게는 현실적인 참고사이며, 일과 커리어를 고민하는 이들에게는 일을 잘하는 법과 방향을 절감하게 만드는 가이드다. 읽으면서 내내 "일과 경영에 큰 통찰이 있으며 후배들에게 큰 도움이 될 책"이라는 느낌이 들었다. 조용하지만, 일을 대하는 관점과 태도를 바꾸는 힘을 가진 책이다. 나는 이런 책이 더 많아졌으면 한다.

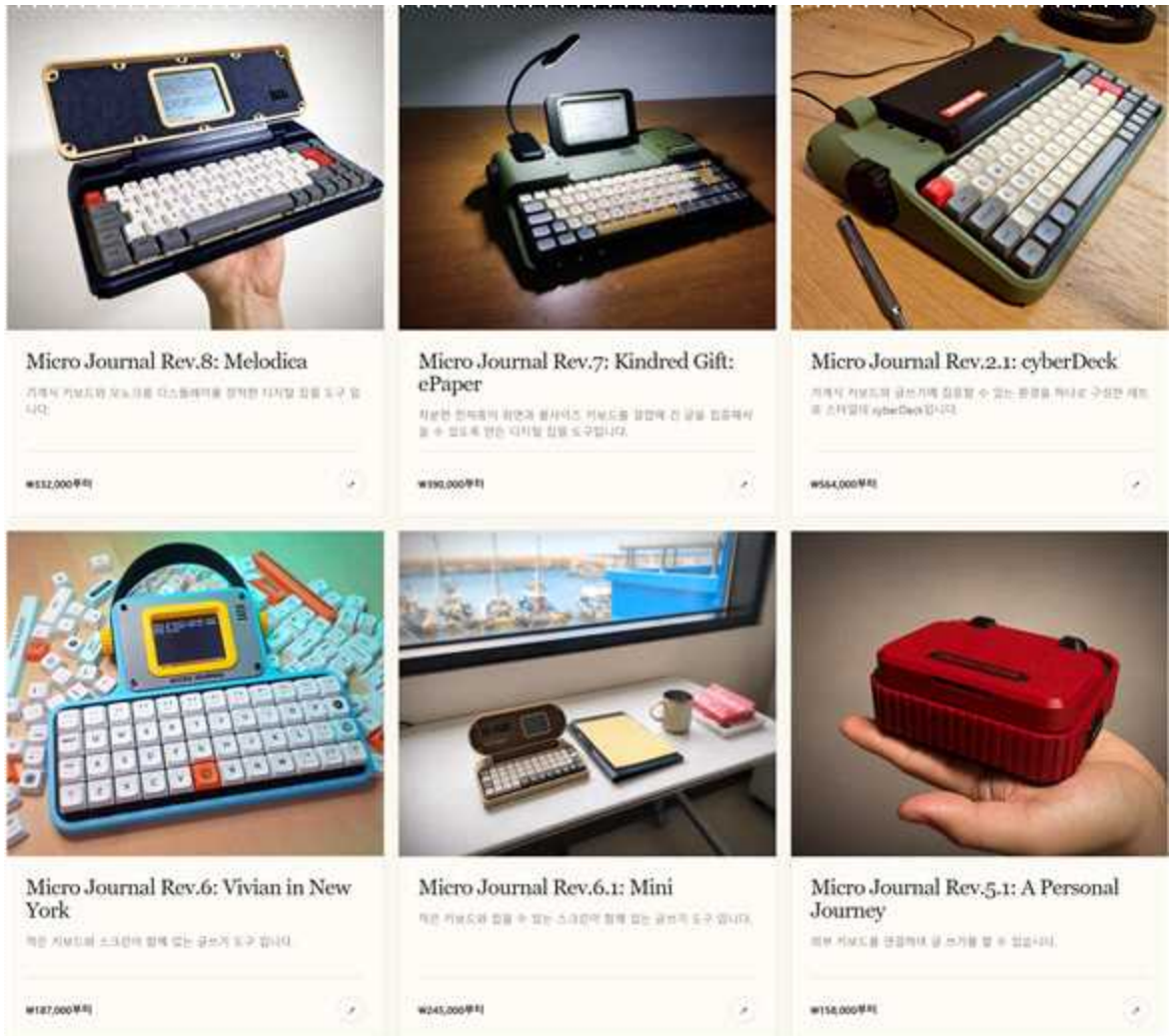
신수정 (일렉트릭더스터아카데미 대표, 『일의 격』, 『커넥팅』 저자)

○ 금주 신문·잡지·도서 등에서 밑줄친 문장

- _ 경영(CEO) : 실험 없는 혁신은 없고, 포기 없는 진보는 없다. 아이디어는 반드시 실험 하되, 아니다 싶으면 과감히 포기하라. @넷플릭스의 기업문화
- _ 경영(CEO) : 출발지가 어디였든, 목적지는 결국 고객의 사랑이다. 세상에 없는걸 만들어 사랑받을 수 있다면 그걸 하면 되고, 세상에 있는 걸 조합해서 사랑받을 수 있다면 마찬가지로 그걸 하면 된다. 혁신인지 아닌지는 고객이 정한다. 고객은 무언가를 처음 만든 사람보다 실제 내 삶에 가져다주고 적용하게 해준 사람에게 기꺼이 돈을 지불한다. 혁신은 최초여야 한다고 우리는 종종 착각하지만, 고객 입장에서 제로투원인지 원투밀리언인지는 중요하지 않다. 고객의 일상을 바꿔냈다면 그게 바로 혁신이다.
- _ 경영(CEO) : 경영의 성공 이유 중 80%는 예상하지 않던 곳에서 나온다. @피터 드러커
- _ 경영(COO) : 법률 이외의 여느 전문 분야도 앞으로 큰 조직은 비효율성 때문에 버티기 어렵고 작고 기동성 있는 조직으로 치환될 것이다. 깨어 있는 개인이 이끄는 소수의 능력자로 구성된 게릴라 조직 자영업이 가장 유망한 직역이 되는 시대가 오고 있다. @정재민 변호사
- _ 경영(CMO) : 고객은 '당신의 제품'보다 '자신의 문제'에 더 관심이 많다. 당신 제품의 장점 보다는 고객에게 어떤 혜택을 줄 수 있는지를 내세워라. @유크랩(유튜브 마케팅 컴퍼니) 선우의성 대표
- _ 경영(CMO) : 사랑받는 브랜드들의 가장 강력한 비밀 무기는 자신들의 일터를 가장 깊이 이해하고 사랑하는 내부 직원들의 굳건한 결속력에 있다. @썬앳푸드 김경식 본부장
- _ 경영(CMO) : 광고대행사는 소비자들에게 제품을 파는 게 아니라 고객인 기업에게 광고를 판다. 그래서 창의성 넘치는 직원들이 제품을 멋져 보이게 만들려고 애쓰는 대신 광고를 재미있게 만들려고 기를 쓰게 된다. 딱 발주처 임원들의 수준에 맞추어서.
- _ 부동산 : 온라인이 구매와 거래의 상당 부분을 가져간 뒤, 오프라인의 역할은 더욱 선명해졌다. 이제 오프라인은 물건을 진열하고 파는 것만으로는 존재 이유를 설명하지 못한다. 왜 이곳까지 와야 하는지, 왜 이 공간에 머물러야 하는지를 매번 새롭게 증명해야 한다. 리테일은 '물건을 파는 산업'에서 '사람의 시간을 설계하는 산업'으로 옮겨가고 있다.
- _ 산업 : 우리 K-콘텐츠는 준비돼 있다. 이제야 알려진 것 뿐. @배우 윤여정(영국 가디언誌의 인터뷰 중)
- _ 소양 : 하려고 하면 방법이 보이고, 하지 않으려고 하면 변명이 보인다. @필리핀 속담

- 소양 : 프리젠테이션은 대화와 같다. 다만 발표자가 좀 더 말을 많이 해야 하는 대화이다. 그렇다고 해서 상대가 말할 기회가 없다면 그건 대화가 아닌 일방적 지시이다. 프리젠테이션을 대화처럼 청중이 개입할 수 있게 한다면 영향력 있는 발표를 할 수 있다.
 - 소양 : 승리는 항상 준비된 자에게 돌아간다. 우리는 그것을 '성공'이라 부른다. 필요한 절차를 거른 자는 반드시 나중에 실패를 받아들여야 한다. 우리는 그것을 '불행'이라 부른다. @극지 탐험가 로알 아문센
 - 소양 : 역사는 어디 머물러 있는게 아니라 자꾸 움직이는 것이다. 사람이 소원하는 쪽으로, 희망하는 쪽으로 움직인다. 그래서 오늘날 민주주의 사회까지 오게 된 것이다. @고려대 강만길 명예교수
 - 소양 : 문학을 읽는다는 것은 무엇인가? 작가가 캐낸 삶의 가치 일부를 자기 삶의 자원으로 삼는 것이다. 따라서 문학을 읽었다는 것은 때로 삶의 요소로 가져왔다는 것과 동의어가 될 수 있다.
 - 소양 : 계란은 남이 깨면 후라이가 되고, 스스로 깨면 병아리가 된다.
 - 소양 : 대부분의 유학생들은 돈이 없으니까 식당에서 접시를 닦는 아르바이트를 하며 생활비를 버는 경우가 많다. 그런데 나중에 성공하는 사람은 '나는 반드시 이 고생을 극복해서 보란 듯이 성공하고 말거야'라며 이를 악무는 이가 아니라 의외로 '어떻게 하면 이 접시를 더 잘 닦을 수 있을까'를 고민하는 사람이라고 한다. 거창한 성공을 바라는 사람에겐 접시 닦는 아르바이트가 하찮아 보일 수 있다. 그래서 그 일을 잘하려고 하기보다 어떻게든 벗어나려고 몸부림을 치게 된다. 그 모습이 다른 사람들의 눈에 결코 좋게 비칠 리 없다. 반면 자신이 무슨 일을 맡고 있든 그 일을 더 잘할 방법이 없는지를 끊임없이 고민하는 사람은 빛이 나게 마련이다. 그리고 언젠가부터 관리자로서 같이 일할 사람들을 뽑으면서 느낀 것은, 생각보다 그 자리에서 접시를 잘 닦기 위해 노력하는 사람이 매우 드물고 귀하다는 사실이다.
 - 소양 : 소통에서 가장 큰 문제는 소통이 이루어졌다고 착각하는 것이다. @조지 버나드 쇼
 - 건강 : 밀린 잠은 나중에 은행 빚 갚듯 한꺼번에 갚을 수 있는게 아니다. 잠을 줄이는 행위는 뇌 기능을 파괴하고 수명을 갇아먹는 '느린 형태의 자기 안락사'이다. @수면전문가 매슈 워커
- 최근 편의점에서 뜨는 음식 : GS25 식물원김밥(날치알묵은지참치김밥, 명란통계란김밥 2종), 메이지 죽순마늘(세븐일레븐에서 구매), 농심 볶음너구리, 농심 감바스 짜파게티

- 글쓰기 전용 디지털 도구 : ‘라이터 덱(Writer Deck)’ / <https://www.yesbut.it/sales>



- 북스테이 : 두내원 (in 강원 홍천군 두촌면 자은리 248-17)
_ 2인 기준 30~35만원선.. 예약 <https://www.doonaewon.org>



- 눈요기 : 벤틀리의 첫 번째 완전 전기차 ‘토르칼(Torcal)’
 - _ 제로백 2.8초, 821~888마력, 1회 주행거리 600km.. 전자식 가짜 배기음 대신 드럼과 비올라 연주음 ‘벤틀리 다이내믹 심포니’ 사운드 트랙 활용.. 대당 3억원 초반대 추정

